




ORGANIZACIJA IN UPRAVLJANJE V ŠPORTU

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu


Janez Vodičar

VEČ ZNANJA, VEČ PRILOŽNOSTI ZA DELO V ŠPORTU.

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022




FIZIOLOGIJA V ŠPORTU

SHORT PHYLOSOPHY CHART
HOW TO ESTIMATE AND FOR WHOM MUST THE ORGANISATION BE
(AS ONE PART OF THE ENVIRONMENT)




Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



ORGANIZACIJA IN UPRAVLJANJE

- USMERJANJE
- ORGANIZIRANJE
- POSLOVODENJE
- UPRAVLJANJE

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Organizacija in upravljanje

- ORGANIZACIJA
 - uskladitev, sistemizacija sestavnih delov česa z namenom, da delo dobro poteka in deluje
 - POMEMBNO: struktura, formalizacija (org. politike), centralizacija ali decentralizacija
 - opredeljuje se kot izjemno dinamičen proces, še posebej v športu, kjer so spremembe hitre

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Organizacija in upravljanje

ORGANIZACIJA

- 4 osnovne karakteristike:
 - koordinacija navora
 - skupni cilj in namen
 - delitev dela
 - hierarhija avtoritete
- Kriteriji za potrebe analiziranja:
 - Učinkovitost
merljiv rezultat dosežka - kvantitativni kazalci učinkovitosti (glejamo output/input; koristnost)
 - Uspešnost
produktivnost – kvalitativna - opisna ocena (zadovoljstvo, fleksibilnost) - odlično

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Organizacija in upravljanje

- UPRAVLJANJE
 - govorimo upravljanju v športu
 - pojem sam se kot dejavnost ukvarja z urejanjem in usmerjanjem življenja v družbeni skupnosti

ORGANIZACIJA dela in upravljanja v podjetju ali klubu ali NPŠZ

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Organizacija in upravljanje

UPRAVLJANJE

- Osnove razumevanje za izjemno širok pojem
 - Menedžment, kakovosti, storitev, procesov
 - Trženje
 - Pravo in EU pravo in EU politike
 - Ravnanje z ljudmi
 - Odločanje
 - Poslovne finance in finančna politika
 - Statistika
 - Poslovno komuniciranje
 - Ekonomika
 - Davki in davčna politika
 - Logistika

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Organizacija in upravljanje

▪ MENEĐMENT

- planiranje
- organiziranje
- vodenje
- kontrola

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Organizacija in upravljanje

▪ MENEĐŽER

- vodilni uslužbenec s pooblastili (direktor, ravnatelj, predstojnik...)
- poslovni vodja moštva, skupine/posameznika v poklicnem športu

▪ VODENJE

- strateško
 - plansko
 - strokovno, uspešno, kolektivno-individualno
- Vodimo tudi žogo!

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



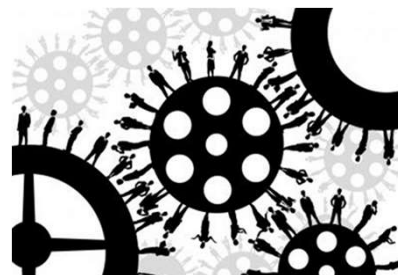
Organizacija in upravljanje



Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Organizacija in upravljanje



Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Organizacija in upravljanje



Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Organizacija in upravljanje

- KAJ to pomeni za našo dejavnost?
 - Načrtovanje
 - Organiziranje
 - Vodenje
 - Nadziranje
- ZAKAJ GA POTREBUJEMO?
- ŠPORT- področja-VODENJE-LASTNI CILJI
- VOLONTERIZEM in poslovanje z odgovornostjo

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Organizacija in upravljanje

- ZAKAJ GA POTREBUJEMO?

Zagotavljanje uspešne in učinkovite poslovne uspešnosti

Usmerjanje in vodenje zaposlenih, njihovih znanj, veščin in sposobnosti

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Organizacija in upravljanje



Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Organizacija in upravljanje

- financiranje športa
- Poslovanje
- finančna odgovornost
- osebna odgovornost
- postopki

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Organizacija in upravljanje

- TEMELJNE NALOGE
 - NAČRTOVANJE
 - ORGANIZIRANJE
 - VODENJE (SKUPNO-BOSS)
 - VREDNOTENJE

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Organizacija in upravljanje

- TRŽENJE-INTEGRACIJA PRODUKTA
- IZMENJAVA MED UDELEŽENCI
- NAČRTOVANJE STRATEGIJE
- STORITVE
- OPREMLJEVALCI
- AMBUSH MARKETING

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Organizacija in upravljanje

- ŠPORTNI MENADŽER -gospodarska dejavnost
 - Človeški viri
 - NALOGE - delitev moči, skladnost, vizija, intuicija, poznavanje sebe - SPOSOBNOST VODENJA
 - USPEŠEN-NEUSPEŠEN

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Organizacija in upravljanje

- KOMUNICIRANJE - komunikacijske poti
 - poslovni odnosi
 - seminarji
 - posvetovanja
 - pogajanja

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Organizacija in upravljanje

- ORGANIZACIJA PRIREDITEV
 - Postopek pridobivanja prireditve
 - Organizator
 - Pokrovitelj
 - Sponzor
 - Donator
 - Opremljevalec

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



PRAKTIČNI VIDIK POSLOVNEGA NAČRTA ORGANIZACIJE PRIREDITVE

- UVOD
- PRAVILA ZA USPEŠNOST PRI ORGANIZACIJI
 - ✓ Najdi napako pred tem ko jo storiš-pravilo predvidevanja
 - ✓ Točno ob času-pravilo točnosti
 - ✓ Planiraj, preveri, naredi, analiziraj, popravi-pravilo kroga
 - ✓ Kadruj in izobražuj-pravilo usposabljanja
 - ✓ Skupinsko in nivojsko delo-pravilo organizacije
 - ✓ Iskati nove rešitve-pravilo inovativnosti
 - ✓ Združevati in ne razdeljevati po interesih
 - ✓ Vsak naj pozna globalno organiziranost in naj bo mojster na svojem področju
 - ✓ Pozabi na zadnjo sekundo izvedbe
 - ✓ Brez improvizacije v času priprav

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Praktični vidik poslovnega načrta organizacije prireditve

- POSLOVNI NAČRT – PRIDOBIVANJE PRIREDITVE
- PRIPRAVA NA POSLOVNI NAČRT ORGANIZACIJE PRIREDITVE

Pomembno je opredeliti naloge za izvedbo, predvsem se mora upoštevati planiranje in programiranje prireditve katero se razdeli v najmanj **tri faze (obdobja)**:

 1. Obdobje pred prireditvijo
 - 1.1. Pridobivanje prireditve
 - 1.2. Priprava na prireditev
 2. Obdobje v času prireditve
 3. Obdobje po prireditvi

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Praktični vidik poslovnega načrta organizacije prireditve

1. OBDOBJE PRED PRIREDITVIJO

1.1. PRIDOBIVANJE PRIREDITVE

- ✓ USTANOVITEV PRIPRAVLJALNEGA ODBORA
- ✓ KADROVANJE IN STRUKTURA
- ✓ RAZISKAVA IN EKONOMSKO-POSLOVNI UČINEK
- ✓ PRIDOBIVANJE PRIREDITVE
- ✓ STORITVENI NAČRT
- ✓ ANALIZA TVEGANJA
- ✓ PRIDOBIVANJE SREDSTEV
- ✓ JAVNI NASTOPI IN LOBIRANJE
- ✓ PRIDOBILJENA PRIREDITEV
- ✓ Zmagali smo!

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Praktični vidik poslovnega načrta organizacije prireditve

1. OBDOBJE PRED PRIREDITVIJO

1.2. PRIPRAVA NA PRIREDITEV

- ✓ Zmagali smo.
- ✓ ORGANIZIRANOST
- ✓ PROJEKT ORGANIZACIJE PRIREDITVE
 - Častni odbor
 - Organizacijski odbor
 - Tekmovalni komite
 - Logistični komite

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Praktični vidik poslovnega načrta organizacije prireditve



Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Praktični vidik poslovnega načrta organizacije prireditve

SESTAVA TEKMOVALNEGA KOMITEJA

- Vodja tekmovanja
- Sekretar tekmovanja
- Pisarna tekmovanja (vodi jo sekretar ali v posebnih primerih vodja pisarne)
- Vodja službe A (startno ciljni prostor)
- Vodja službe B (merjenje časov in rezultati)
- Vodja službe C (kontrola na progi)
- Vodja službe D (priprava tekmovališča)
- Vodja službe sodnikov
- Vodja službe prostovoljcev za delo in pomoč pri TK
- Odgovorna oseba za povezavo s predstavniki kontrolnih institucij (TD, MS;...)

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Praktični vidik poslovnega načrta organizacije prireditve

SESTAVA LOGISTIČNEGA KOMITEJA

- Vodja logističnega komiteja
- Vodja logistične pisarne ali administrativne službe
- Vodja transporta
- Vodja proizvodnje TV signala
- Vodja namestitve in prehrane
- Vodja akreditacij
- Vodja hosting
- Vodja protokola in sprejemov
- Vodja podelitve medalj
- Vodja medicinske službe
- Vodja varnosti
- Vodja prometne ureditve

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Praktični vidik poslovnega načrta organizacije prireditve

- Vodja kontrol na vseh vstopnih točkah
- Vodja doping službe
- Vodja odnosov z javnostjo
- Vodja tiskovnega središča
- Vodja informacijske pisarne ali več pisarn
- Vodja prevajalcev in hostes
- Vodja finančne službe
- Vodja marketing službe
- Vodja komunikacijske službe
- Vodja za nabiranje prostovoljcev
- Vodja gostinstva
- Vodja turistične ponudbe
- Vodja vzdrževanja objektov-tekmovališč
- Vodja dodatnih prireditev

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Praktični vidik poslovnega načrta organizacije prireditve

- KOLEGIJ PREDSEDNIKA
- ORGANIZACIJSKI NAČRT
- TERMINSKI PLAN
- PROGRAM - NAČRT
 - Obveznosti do lastnika pravic prireditve
 - Pravila za izvedbo tekmovanja
 - Elaborati - načrti za pripravo:
 - *načrt logistične in administrativne pisarne
 - *načrt izobraževanja za celoten Organizacijski odbor
 - *in za vse podnivoje
 - *načrt potrebnih soglasij in dovoljenja ustreznih institucij na nivoju države ali področja informacijski bilten prireditve

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Praktični vidik poslovnega načrta organizacije prireditve

Elaborati - načrti za pripravo

- načrt TV prenosov
- načrt namestitve in prehrane
- načrt priprave in izdajanja akreditacij
- načrt transporta
- načrt gostoljubja
- načrt protokola in sprejemov
- načrt podelitve medalj
- načrt medicinske službe
- načrt prometne ureditve
- načrt kontrol na vseh vstopnih točkah
- načrt doping službe
- načrt odnosov z javnostjo in promocije

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Praktični vidik poslovnega načrta organizacije prireditve

Elaborati-načrti za pripravo

- načrt tiskovnega središča
- načrt informacijske pisarne ali več pisarn
- načrt prevajalcev in hostes
- načrt finančne službe
- načrt marketing službe
- načrt komunikacijske službe
- načrt za produkcijo na tekmovališču
- načrt za nabiranje prostovoljcev
- načrt gostinstva
- načrt turistične ponudbe
- načrt vzdrževanja objektov-tekmovališč
- načrt dodatnih prireditev

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Praktični vidik poslovnega načrta organizacije prireditve

2. OBDOBJE V ČASU PRIREDITVE

- Čas obdobja prireditve se prične s:

- prihodom sodelujočih tekmovalcev
- postopki pred tekmovanjem
- tekmovanje
- z odhodom sodelujočih tekmovalcev (zadnji)

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Praktični vidik poslovnega načrta organizacije prireditve

2. OBDOBJE V ČASU PRIREDITVE

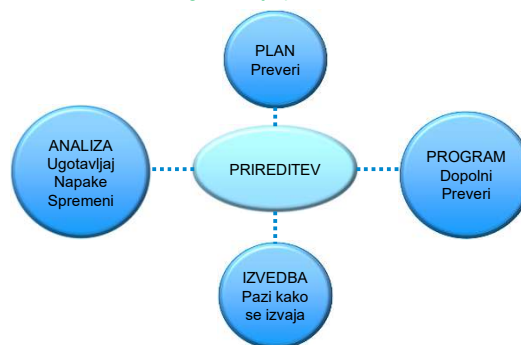
- Najpomembnejše aktivnosti v času prireditve:

- dnevni sestanki kolegija in žirije (ali TD)-analize in priprave
- koordinacija med službami
- kontrola uspešnosti izvajanj posameznih segmentov prireditve
- analitično spremljanje prireditve
- uvajanje dodatnih zadolžitev za odgovorne osebe
- sprotno spremljanje dogajanja prihoda prostovoljcev
- pravočasno vnašanje sprememb v kolikor nismo bili pozorni na problem pred prireditvijo (za vsako ceno)
- spremljati dogajanja na celotnem področju
- posvečati pozornost osebam s posebnim statusom

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Praktični vidik poslovnega načrta organizacije prireditve



Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Praktični vidik poslovnega načrta organizacije prireditve

3. OBDOBJE PO PRIREDITVI

- Občutljivo obdobje kajti v naravi ljudi je, da se vse konča ko zadnji tekmovalec priteče v cilj.
- Napaka, kajti za uspešno tekmovanje je potrebno pripraviti obširno in dodobra izdelano analizo, katera nam na podlagi ugotovitev služi za nadaljnje priprave naslednje prireditve.

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022

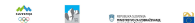


Praktični vidik poslovnega načrta organizacije prireditve

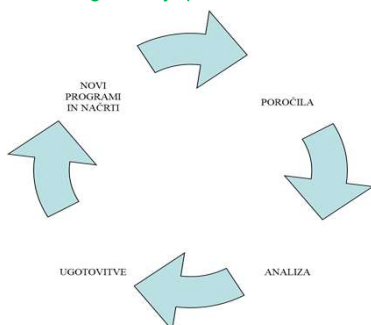
3. OBDOBJE PO PRIREDITVI

- Glavne naloge:
 - vse službe morajo v kratkem roku izdelati realna poročila
 - analiza poročil
 - ugotovitve iz analize
 - izdelava novih programov in načrtov
 - izdelava in sprejem finančnega poročila
 - priprava vsebinskih in numeričnih poročil za marketinško službo
 - priprava vsebinskih in numeričnih poročil za nacionalno panožno zvezo
 - priprava vsebinskih in numeričnih poročil za mednarodno zvezo
 - priprava predlogov za nagrajevanje sodelavcev
 - zaključek za sodelavce

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022



Praktični vidik poslovnega načrta organizacije prireditve



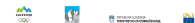
Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022




Organizacija in upravljanje

- Vprašanja
- Razprava
- Predlogi
- Rešitve

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022





HVALA ZA POZORNOST!

Projekt Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022 delno financira Evropska unija iz Evropskega socialnega sklada ter Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport. Projekt se izvaja v okviru Operativnega programa za izvajanje evropske kohezijske politike v obdobju 2014-2020, prednostne osi 10. Znanje, spretnosti in vseživljenjsko učenje za boljšo zaposljivost; prednostne naložbe: 10.1: Izboljšanje enakega dostopa do vseživljenjskega učenja za vse starostne skupine pri formalnih, neformalnih in priložnostnih oblikah učenja, posodobitev znanja, spretnosti in kompetenc delovne sile ter spodbujanje priložnostnih oblik učenja, tudi s poklicnim svetovanjem in potrjevanjem pridobljenih kompetenc; specifičnega cilja 2: Izboljšanje kompetenc zaposlenih za zmanjšanje neskladij med usposobljenostjo in potrebami trga dela.

Usposabljanje strokovnih delavcev v športu 2018-2022

